MAI практики

ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ТОИР НАДЕЖНОГО ПРОИЗВОДСТВА



# УПРАВЛЕНИЕ РАБОТАМИ ТОиР

Планирование и графикование



## Тренинг «Управление работами по ТОиР» помогает запустить системные улучшения на вашем предприятии.

В ходе обучения ваша команда познакомится с процессом организации работ по техническому обслуживанию и ремонтов, которые успешно применяются на производственных предприятиях по всему миру.

В процессе тренинга участники освоят ключевые принципы управления работами (planning and scheduling), доказавшие свою результативность в мировой промышленной практике.

Эти знания помогут сотрудникам проанализировать текущие процессы на вашем предприятии, выявить слабые места и определить конкретные направления для оптимизации.

**Курс основан на реальных производственных примерах и успешных проектах улучшения системы ТОиР.**

# ДЛЯ КОГО ЭТОТ КУРС?

- Мы рекомендуем формировать смешанные команды, включающие главных инженеров, руководителей производства, специалистов технических служб, сотрудников эксплуатационных подразделений, а также представителей отделов закупок и управления складами ТМЦ.

- Такой подход позволит комплексно оценить практики обеспечения надежности и эффективности производства с разных профессиональных позиций, выявить точки роста в текущих процессах предприятия и совместно разработать дорожную карту развития на основе общего понимания задач.



# ЧТО УЗНАЮТ УЧАСТНИКИ ТРЕНИНГА:

**Как повысить эффективность и безопасность** производства за счет системного подхода к планированию и управлению работами ТОиР.

**Как применять эти принципы на практике** для построения понятной системы ТОиР с измеряемыми результатами.

**Какую ценность принесет внедрение процесса** и как обеспечить ее успешную реализацию на предприятии.



# ЧЕМУ НАУЧАТСЯ УЧАСТНИКИ ТРЕНИНГА:



Как преобразовывать проблемы с оборудованием в четкие запросы и правильно расставлять приоритеты.



Как эффективно планировать работы по устранению неисправностей для повышения безопасности и производительности.



Как составлять оптимальные недельные графики работ и плановых ремонтов с учетом ресурсов и ограничений.



Как организовать процесс выполнения и закрытия работ, включая внеплановые операции.



Как применять инструменты постоянного улучшения в повседневной работе.



Как управлять процессом изменений, учитывая ключевые факторы успеха.

# ТИПОВАЯ ПРОГРАММА ТРЕНИНГА ВКЛЮЧАЕТ ИЗУЧЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ТЕМ, ПРАКТИЧЕСКИЕ УПРАЖНЕНИЯ И РАЗРАБОТКУ ДОКУМЕНТОВ ПО ГОТОВЫМ ШАБЛОНАМ:

- Введение и знакомство с программой
- Влияние системы ТОиР на эффективность производства (разбор реальных примеров)
- Эффективное управление корректирующими и превентивными работами
- Ключевые роли процесса и варианты их реализации
- Оформление заявки на работу: процедура утверждения и KPI
- Оптимальная система приоритизации работ
- Планирование работ: формирование рабочего пакета и стандартного плана
- Факторы качества планирования и KPI этапа
- Типовая рабочая неделя планировщика
- Управление бэклогом: необходимые отчеты и система статусов
- Формирование графика работ: процедура разработки и «заморозки»
- Организация выполнения графика (включая внеплановые работы)
- Непрерывное улучшение как ключевой элемент процесса
- Критерии качества графика работ и KPI
- Внедрение системы управления работами: типичные ошибки и их предотвращение
- Важность правильного закрытия работ



# ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПОЛУЧЕННЫХ ЗНАНИЙ:

**Рост производительности**

за счет сокращения внеплановых простоев и отказов оборудования.

**Снижение затрат**

без ущерба для надежности и безопасности.

**Прозрачность и предсказуемость процессов**

снижение стрессовой нагрузки, четкое целеполагание.

**Усиление командной работы**

повышение мотивации и ориентации на результат.

# ВАРИАНТЫ ПРОВЕДЕНИЯ:

## СТАНДАРТНЫЙ

2 дня (очный формат)

- Подробный разбор процесса организации работ по ТОиР (planning and scheduling).
- Практические кейсы и упражнения для закрепления навыков.

Онлайн формат

- Самостоятельное обучение
- Командный с поддержкой



## РАСШИРЕННЫЙ

СТАНДАРТНЫЙ+

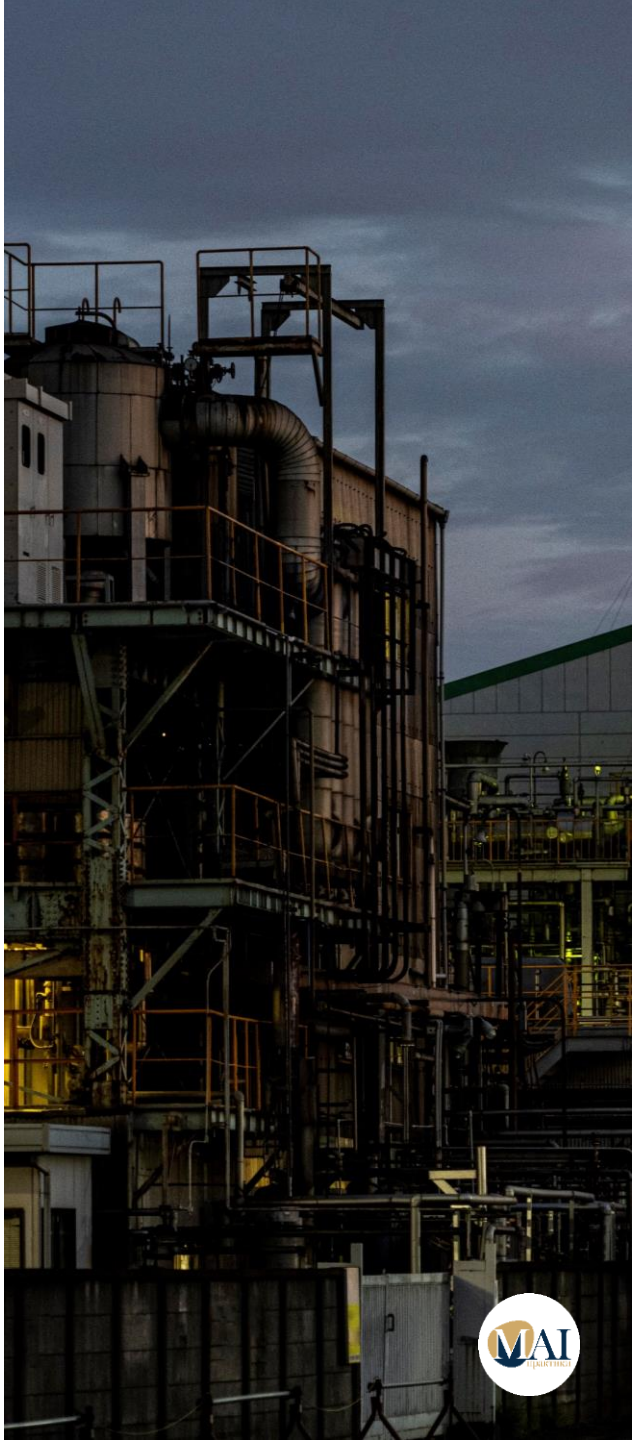
~ 5 дней, практико-ориентированный

- Проведение экспресс-аудита текущего процесса управления работами, анализ результатов
- Разработка оптимального процесса управления ТОиР с использованием сильных сторон существующей системы
- Создание дорожной карты внедрения – совместная разработка детального плана перехода к целевому процессу

# КОМПЕТЕНЦИИ, СЕРТИФИКАЦИИ

**Оказание услуг будет обеспечено руководителем МАIПрактики Широковым Ф.С. сертифицированным:**

- Implementing Maintenance Planning and Scheduling (ROAD TO RELIABILITY ACADEMY)
- PM100: Develop & Improving Preventive Maintenance Programs (ROAD TO RELIABILITY ACADEMY)
- Maintenance Planning and Scheduling (IDCON)
- Materials and Spare Parts Management (IDCON)
- Develop and Manage PM (IDCON)
- Shutdown Turnaround Optimization Process (S-TOP) (IDCON)
- Introduction to Shutdown Management (ROAD TO RELIABILITY ACADEMY)
- The Defect Elimination Course (The Defect Elimination Project)



MAI практики | ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ТОИР НАДЕЖНОГО ПРОИЗВОДСТВА

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Мы надеемся, что данное предложение содержит достаточный объем информации для принятия решения. Однако, если Вам требуется дополнительная информация, мы будем рады ее предоставить.

Вопросы присылайте на адрес: info@maipraktiki.ru

«MAI Практики» является независимой от производителей и поставщиков оборудования, расходных материалов и программных продуктов организацией. Наши клиенты могут доверять нам, т.к. вся информация, предлагаемая нами, представляется в интересах клиента и является беспристрастной.

maipraktiki.ru

mai_praktiki

MAX

**MAIПРАКТИКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИ**

Лицензия на образовательную деятельность № 01-47-2025-00045/5 от 26.03.2025 выданную Комитетом общего и профессионального образования Ленинградской области ИП Широков Ф.С.

Успешно закончивших наши образовательные курсы получают свидетельство о получении дополнительного образования.